

**STICHTING NETWERK DEMOCRATIE**  
**JAARREKENING 2019**

## Inhoudsopgave

Bestuursverslag Netwerk Democratie 2019 .....	3
Overzicht activiteiten 2019.....	4
Organisatie en bestuur .....	5
Financiën .....	5
Jaarrekening Balans .....	7
Staat van baten en lasten.....	8
Toelichting behorende tot de jaarrekening.....	9
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva.....	10
Toelichting op de balans .....	11
Activa .....	11
Passiva .....	12
Toelichting Staat van baten en lasten .....	13

## Bestuursverslag Netwerk Democratie 2019

Met genoegen bieden wij het jaarverslag van Stichting Netwerk Democratie aan. In dit onderdeel daarvan, het bestuursverslag, vat het bestuur de belangrijkste resultaten van 2019 samen.

In 2019 vonden een aantal belangrijke ontwikkelingen plaats voor Netwerk Democratie. Zo was 2019 het jaar waarin de organisatie verhuisde van het Tolhuistuin complex naar het nieuwe onderkomen aan de Oranje-Vrijstaatkade in Amsterdam Oost. Op deze locatie heeft Netwerk Democratie meer mogelijkheden om publieksactiviteiten te organiseren en samenwerkingen aan te gaan met het kunstplatform Framers Framed.

In de periode 2018-2020 werd Netwerk Democratie een EU informatiepunt (EDIC). Hiervoor werd in 2017 een meerjarenvoorstel geformuleerd dat door Europe Direct werd gehonoreerd. Europe Direct is een informatienetwerk dat door de Europese Commissie is aangewezen om burgers te informeren over de Europese Unie. Naast advies wil Europe Direct een dialoog aangaan met burgers over thema's die hen beïnvloeden. In Nederland zijn er meerdere lokale Europe Direct Centra die allemaal hun expertise gebruiken om een brug te slaan tussen de EU en de burgers. De status van EDIC geeft Netwerk Democratie een duidelijker internationaal en Europees profiel evenals een stevigere financiële basis. Als EDIC Amsterdam zal Netwerk Democratie – geheel in lijn met haar inhoudelijke doelstellingen - zich richten op innovatieve ontwikkelingen in de EU en de versterking van de Europese democratie. Daarnaast behoort beantwoorden van vragen per telefoon of e-mail tot de verplichtingen. Netwerk Democratie nam ook deel aan een jaarlijkse bijeenkomst voor alle EDIC's in Praag oktober 2019.

Een belangrijke stap die in 2019 werd genomen was de realisatie van een internationale stichting op basis van het in Madrid ontwikkelde Consul programma. De Consul Foundation is een stichting waarvan Josien Pieterse – namens Netwerk Democratie - voorzitter is en die als doel heeft de open source Consul software zo breed mogelijk in te zetten.

Sinds 2019 is Anne de Zeeuw namens Netwerk Democratie bestuurslid van het European Civic Forum (ECF). Het ECF is een transnationaal netwerk van meer dan 100 organisaties en NGO's uit 27 Europese landen, die samenwerken op het gebied van burgerschapseducatie, bescherming van mensenrechten, en het versterken en innoveren van democratie.

In 2019 nam Netwerk Democratie opdrachten aan van ICTU, van Pakhuis de Zwijger, en van het Verwey Jonker Instituut ter ondersteuning van de onderzoeken 'Vertrouwen in de democratische rechtsstaat' en 'Democratie onder druk'.

## Overzicht activiteiten 2019

### Public Events

Netwerk Democratie programmeerde ook dit jaar weer tal van publieksbijeenkomsten.

- In samenwerking met DAS Theatre block werd een programma ontwikkeld: *Citizenship and Cultural Production*. Het programma bestond uit zeven workshops die van 24 januari tot 7 maart 2019 burgerschap centraal stelden.

- De debatserie New Democracy bestond in januari 2020 vier jaar. In aanloop naar deze heugelijke verjaardag werd in opdracht van VNG en in samenwerking met Pakhuis De Zwijger een publicatie gerealiseerd. De lancering in aanwezigheid van wethouder Groot-Wassink vond plaats tijdens New Democracy #40 op 20 januari 2020.

- In het kader van onze Europaprogrammering werden verschillende bijeenkomsten georganiseerd waarbij de Europese verkiezingen een belangrijke rol speelden. Netwerk Democratie organiseerde een lezing over de Europese Verkiezingen bij debatcentrum FLOOR van de HvA in samenwerking met Neios. In het kader van Europe Direct Amsterdam werden bijeenkomsten georganiseerd op het *Democracy Alive* festival op Texel in april. Op 9, 14 en 15 mei werden drie luistermomenten vormgegeven met Buro EU op verschillende plekken in Amsterdam Oost, Noord, Centrum en Nieuw-West. Resultaat was een aantal filmpjes met meningen van Amsterdammers. Op 20 mei werd Common Europe georganiseerd en op 21 mei *Wie is wij in Europa?*, een publieksprogramma in de Tussenruimte van EMMA in Den Haag.

- Samen met Framer Framed werd *The City is Ours* gerealiseerd, een publieksbijeenkomst over hoe meiden de publieke ruimte zien, met een presentatie in de Molenwijk op Vrouwendag.

### Digitale Democratie

Een belangrijke focus van de organisatie ligt op digitale democratie, een terrein waarop de afgelopen jaren veel kennis is ontwikkeld.

- Drie jaar lang werd met gemeenten geëxperimenteerd met nieuwe instrumenten in opdracht van ICTU en het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. Er werd een retrospectieve workshop voor gemeenten georganiseerd op 29 januari 2019. Ook werden meerdere adviesgesprekken met deelnemende gemeenten gevoerd, werden internationale ontwikkelingen in kaart gebracht en er werd er deelgenomen aan de Proeftuin adviesraad. Een belangrijke uitkomst was de Handreiking Digitale Democratie in de Praktijk, die de opvolger van de eerdere handreiking voor de gemeenten die vooral introducerend was vormt. Deze nieuwe handreiking werd gepresenteerd bij de Slotbijeenkomst Proeftuin op 9 december 2019.

- Spectaculair event was de bijeenkomst op 20 november 2019 waarbij Audrey Tang, minister van digitalisering uit Taiwan de hoofdspreker was.

#### Internationale samenwerking

Europese samenwerking met andere organisaties is cruciaal voor Netwerk Democratie. Om deze reden neemt de organisatie deel aan verschillende (samenwerkings)programma's. In 2019 werd een belangrijk nieuw samenwerkingsproject gestart: Europe for Citizens – Civil Society Project met als hoofdaanvrager de stichting Nytt Europa uit Kopenhagen. De startbijeenkomst van het samenwerkingsverband was in februari 2019. In het kader van het samenwerkingsverband werden in Amsterdam events georganiseerd op 19 juni 2019 in het kader van Cities for Digital Rights.

#### Organisatie en bestuur

Netwerk Democratie bestaat uit:

Josien Pieterse (directie), Anne de Zeeuw (projectcoördinator), Anouk Brüning (financiën).

Er zijn in 2019 meerdere stagiairs geweest die het team ondersteund hebben bij specifieke activiteiten. Deze stagiairs zijn meestal afkomstig van Amsterdam University College (AUC). Netwerk Democratie bleek voor Rimma Samir ook een springplank / aanbeveling voor een internationale vervolgopleiding bij Sciences Po in Parijs. Ook wordt regelmatig een beroep gedaan op een team van freelancers ten behoeve van communicatie, vertaal- en redactiewerk.

#### Het bestuur van Netwerk Democratie bestaat uit:

Het bestuur van Netwerk Democratie bestaat begin 2019 uit Sarah de Lange (voorzitter), Wil Eikelboom (secretaris), Maadey Meuleman (penningmeester), Sandra Bos (algemeen bestuurslid). Wil Eikelboom (aangetreden 19-10-2011) trad medio 2019 af en werd tot op heden niet vervangen.

#### Financiën

In 2019 werd het boekjaar positief afgesloten. De baten kwamen ongeveer overeen met de lasten en dat laat een evenwichtiger beeld zien dan in 2018. Dat heeft zeker te maken met de meerjaren subsidie vanuit de Europese Unie waardoor de organisatie meer stabiliteit en zekerheid geboden wordt. Gestreefd wordt naar het opbouwen van een reserve in het komende jaar. Het ondernemende karakter van de organisatie leent zich ervoor te blijven kijken naar aanvragen voor subsidie, verkrijging van opdrachten voor projecten en investering.

## Blik vooruit

Netwerk Democratie heeft in 2020 diverse projecten lopen. De rol als EU informatiepunt geeft een financiële basis en daarnaast loopt het project Parlement van de Toekomst over in 2020. Netwerk Democratie is een samenwerking aangegaan met VNG, Gemeente Amsterdam en Gemeente Groningen ten aanzien van digitale democratie en dit heeft geleid tot een gezamenlijke – inmiddels gehonoreerde - aanvraag voor 2020-2021. De organisatie is zich aan het beraden op een koers voor de toekomst, waarbij digitale democratie een nog nadrukkelijker plek zal innemen.

## Jaarrekening

### Balans

Na resultaatbestemming

<b>ACTIVA</b>		<b>31 december 2019</b>		<b>31 december 2018</b>	
		EUR		EUR	
<b>Vaste activa</b>					
Materiële vaste activa	(1)	€	-	€	-
<b>Totale vaste activa</b>		€	-	€	-
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen	(2)	€	31.028	€	12.305
Liquide middelen	(3)	€	1.316	€	6.317
<b>Totale vlottende activa</b>		€	<b>32.344</b>	€	<b>18.622</b>
<b>TOTALE ACTIVA</b>		€	<b>32.344</b>	€	<b>18.622</b>

<b>PASSIVA</b>		<b>31 december 2019</b>		<b>31 december 2018</b>	
		EUR		EUR	
<b>Eigen vermogen</b>					
Algemene reserve	(4)	€	13.721	€	13.370
<b>Totaal eigen vermogen</b>		€	<b>13.721</b>	€	<b>13.370</b>
<b>Kortlopende schulden</b>					
Kortlopende schulden	(5)	€	18.622	€	5.252
<b>Totale kortlopende schulden &lt; 1 jaar</b>		€	<b>18.622</b>	€	<b>5.252</b>
<b>TOTALE PASSIVA</b>		€	<b>32.344</b>	€	<b>18.622</b>

## Staat van baten en lasten

<b>BATEN</b>	<b>(6)</b>	Realisatie 2019	Begroting 2019	2018
		EUR	EUR	EUR
<b>Eigen inkomsten</b>				
Directe inkomsten		€ 28.815	€ 14.050	€ 28.895
Bijdragen co-producent		€ 182		€ 750
<b>Totaal eigen inkomsten</b>		<b>€ 28.997</b>	<b>€ 14.050</b>	<b>€ 29.645</b>
<b>Subsidies</b>				
Structurele subsidies		€ -	€ -	€ -
Incidentele publieke subsidies		€ 46.850	€ 47.000	€ 54.600
<b>Totaal subsidies</b>		<b>€ 46.850</b>	<b>€ 47.000</b>	<b>€ 54.600</b>
<b>TOTALE BATEN</b>		<b>€ 75.847</b>	<b>€ 61.050</b>	<b>€ 84.245</b>

<b>LASTEN</b>	<b>(7)</b>	Realisatie 2019	Begroting 2019	2018
		EUR	EUR	EUR
<b>Beheerlasten</b>				
Beheerlasten personeel		€ 9.289	€ 17.344	€ 15.625
Beheerlasten materieel		€ 3.336	€ 3.714	€ 5.128
<b>Beheerlasten totaal</b>		<b>€ 12.625</b>	<b>€ 21.058</b>	<b>€ 20.753</b>
<b>Activiteitenlasten</b>				
Activiteitenlasten personeel		€ 48.905	€ 48.806	€ 55.679
Activiteitenlasten materieel		€ 13.966	€ 3.113	€ 10.234
<b>Activiteitenlasten totaal</b>		<b>€ 62.870</b>	<b>€ 51.919</b>	<b>€ 65.913</b>
<b>TOTALE LASTEN</b>		<b>€ 75.495</b>	<b>€ 72.977</b>	<b>€ 86.666</b>

Saldo uit gewone bedrijfsvoering (totale baten - totale lasten)	€	351	€ -11.927	€ -2.421
Saldo rentebaten / -lasten				€ -
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>€</b>	<b>351</b>	<b>€ -11.927</b>	<b>€ -2.421</b>



## Toelichting behorende tot de jaarrekening

### Informatie over de rechtspersoon

#### *Vestigingsadres en inschrijffnummer handelsregister*

Stichting Netwerk Democratie was gevestigd op Tolhuisweg 1, 1031 CL te Amsterdam, is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 53904710. In september is de stichting verhuisd naar een nieuwe locatie op de Oranje Vrijstaatkade 2, in Amsterdam.

### Algemene toelichting

#### *Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon*

De activiteiten van Stichting Netwerk Democratie bestaan voornamelijk uit:

Het hebben van een platform voor vernieuwende democratische ontwikkelingen, en door te investeren individuele initiatieven met een publiek belang; verregaande samenwerking stimuleren tussen enerzijds overheid en gevestigde organisaties en anderzijds maatschappelijk pioniers.

### Continuïteit

#### *Informatieverschaffing over continuïteit*

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

### Schattingen

#### *Informatieverschaffing over schattingen*

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Netwerk Democratie zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 362 lid 1, Boek 2 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Algemene grondslagen voor verslaggeving

#### *De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld*

De door de Stichting gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op in Nederland algemeen geaccepteerde waarderingsgrondslagen zoals vastgelegd in richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven". Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Er zijn geen afschrijvingen voor de stichting.

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Eigen vermogen

Financiële instrumenten die de juridische vorm hebben van eigenvermogensinstrumenten worden gepresenteerd onder het eigen vermogen.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

## Toelichting op de balans

## Activa

<b>Vaste activa</b>				
<b>1. Materiële vaste activa</b>				
	2019		2018	
	EUR		EUR	
Inventaris	€	-	€	-
Computers en toebehoren	€	-	€	-
<b>TOTAAL</b>	€	-	€	-

<b>Materiële vaste activa</b>	
Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:	
Er zijn geen materiële vaste activa.	

<b>Vlottende activa</b>				
<b>2. Vorderingen</b>				
	2019		2018	
	EUR		EUR	
Debiteuren	€	12.747	€	-
Omzetbelasting	€	1.901	€	1.925
Nog te ontvangen facturen	€	-	€	-
Nog te ontvangen subsidies	€	16.380	€	10.380
<b>TOTAAL</b>	€	<b>31.028</b>	€	<b>12.305</b>
<b>3. Liquide middelen</b>				
	2019		2018	
	EUR		EUR	
Triodos	€	817	€	5.818
Kas	€	499	€	499
<b>TOTAAL</b>	€	<b>1.316</b>	€	<b>6.317</b>
De liquide middelen staan ter vrije beschikking				

## Passiva

4. Stichtingsvermogen		2019	
Verloop		EUR	
Stand per 1 januari 2019	€		13.370
Resultaat boekjaar	€		351
<b>Stand per 31 december 2019</b>	<b>€</b>		<b>13.721</b>

Stichting Netwerk Democratie streeft naar een algemene reserve van 5% van de baten.

5. Kortlopende schulden		2019		2018	
		EUR		EUR	
Crediteuren	€	15.804	€	3.189	
Te besteden subsidiegelden	€	-	€	-	
Overige schulden - te betalen accountantskosten	€	-			
Overige schulden - te betalen administratiekosten	€	519	€	563	
Overige schulden - nog te betalen kosten	€	2.299	€	1.500	
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b>18.622</b>	<b>€</b>	<b>5.252</b>	

Huisvesting: medio 2019 is Netwerk Democratie verhuist naar een nieuwe locatie, waarbij zij introk bij een partnerorganisatie Framers Framed. Sinds augustus zijn er geen huisvestingskosten.

## Toelichting Staat van baten en lasten

<b>6. Baten</b>	Realisatie 2019 EUR	Begroting 2019 EUR	2018 EUR
<b>Directe overige inkomsten</b>			
Directe inkomsten	€ 28.815	€ 14.050	€ 28.895
Vergoeding co-producent	€ 182		€ 750
<b>Totaal directe overige inkomsten</b>	<b>€ 28.997</b>	<b>€ 14.050</b>	<b>€ 29.645</b>
<b>Indirecte inkomsten</b>			
Indirecte inkomsten	€ -	€ -	€ -
<b>Totaal indirecte inkomsten</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>Private middelen</b>			
Particulieren en vriendenver.	€ -		€ -
Bedrijven - Sponsoring	€ -		€ -
Private fondsen	€ -		
Goede doelenloterijen	€ -		€ -
<b>Totaal private middelen</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>Subsidies</b>			
Structureel OOV	€ -		
Structureel gemeente	€ -		
Incidentele publieke subsidies	€ 46.850	€ 47.000	€ 54.600
<b>Totaal subsidies</b>	<b>€ 46.850</b>	<b>€ 47.000</b>	<b>€ 54.600</b>
<b>Baten in Natura</b>			
Baten in Natura	€ -	€ -	
<b>Totaal baten in natura</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

## Algemene toelichting

Begroting: de werkbegroting van Netwerk Democratie bestond uit twee varianten – exclusief btw en inclusief btw. Dit omdat de opdrachten die Netwerk Democratie uitvoert zowel bekostigd worden door subsidies als door inkomsten waar btw over afgedragen wordt. Veel van de kosten kunnen pas achteraf definitief bij de verschillende projecten worden ingedeeld en worden dan afhankelijk van het project exclusief of inclusief btw meegerekend te worden. In de jaarrekening zijn de bedragen van de begroting aangepast naar rato van de begrote inkomsten (23%

exbtw | 77% incl btw). De begroting is destijds opgesteld als werkbegroting en is niet sluitend. Zowel de voorziene kosten als de baten waren hoger dan voorzien.

#### Baten

##### Subsidies:

De grootste subsidie die Netwerk Democratie ontvangt komt vanuit de Europese Commissie, een project dat meerdere jaren bestrijkt – van 2018 tot en met 2020. Dit is een subsidie van €34.600 per jaar. Deze subsidie ontvangt de organisatie voor een eigen programma en haar rol als EDIC: Europa Direct Informatie Centrum. Een EDIC verstrekt algemene EU-informatie, verwijst bezoekers zo nodig door en organiseert debatten en bijeenkomsten die het Europees bewustzijn verhogen, het debat over de EU bevorderen en actief Europees burgerschap stimuleren. Netwerk Democratie vervult een specifieke rol binnen dit netwerk, waarbij de nadruk ligt op democratie, democratische vernieuwing en inclusie in Europa.

Tevens heeft de Europese Commissie een subsidie toegekend voor een bedrag van €25.000 voor het Jongeren Parlement van de Toekomst. De opstart vond plaats in 2020, vandaar dat een bedrag van €6.000 is op 2019 geplaatst voor de voorbereidingskosten. Het overgrote deel van het project vindt plaats in 2020.

De andere subsidie ontvangt Netwerk Democratie voor het project Connect Europe, het totaal bedraagt €12.500 dat gelijk verdeeld wordt over 2019 en 2020.

Dit jaar heeft Netwerk Democratie minder subsidie ontvangen dan 2018 en ook minder dan verwacht volgens de begroting. Dat wordt gecompenseerd met hogere directe inkomsten.

##### Projecten:

De directe inkomsten zijn ongeveer gelijk aan die van 2018, maar wel significant hoger dan verwacht volgens de begroting. Het grootste project is dat van ICTU geweest, dit heeft voor 73% van de directe inkomsten gezorgd. Verder zijn er opdrachten geweest van het Verwey-Jonker instituut, Movisie, VNG en DSV.

7. Lasten	Realisatie 2019	Begroting 2019	2018
	EUR	EUR	EUR
<b>Beheerslasten personeel</b>			
Honoraria zakelijk leider	€ 6.760	€ 13.940	€ 12.285
Honoraria administratie	€ 2.244	€ 2.904	€ 2.806
Honoraria overige medewerkers	€ -	€ -	€ -
Reis- en verblijfskosten	€ 285	€ 500	€ 534
Overige kosten	€ -	€ -	€ -
<b>Totaal beheerslasten personeel</b>	<b>€ 9.289</b>	<b>€ 17.344</b>	<b>€ 15.625</b>
<b>Beheerslasten materieel</b>			
Afschrijvingen	€ -	€ -	
Huisvestingskosten	€ 1.089	€ 2.178	€ 2.848
Bankkosten	€ 173	€ 175	€ 174
Telefonie & Internet	€ -	€ 58	€ 32
Accountant & advieskosten	€ -	€ -	€ -
Administratiekosten boekhoudpakket	€ 759	€ -	€ 764
Verzekeringen	€ 171	€ 200	€ 200
Representatie	€ 883	€ -	€ 580
Verteer & vergaderkosten	€ -	€ -	
Kantoorbenodigdheden	€ 98	€ 116	€ 76
Portokosten	€ 35	€ -	€ -
Betalingsverschillen	€ -0	€ -	€ -1
Dotatie dubieuze debiteuren	€ -	€ -	€ -
Nagekomen kosten voorgaande jaren	€ -	€ -	€ -
Overige beheerslasten	€ 127	€ 987	€ 455
<b>Totaal beheerslasten materieel</b>	<b>€ 3.336</b>	<b>€ 3.714</b>	<b>€ 5.128</b>
<b>Activiteitenlasten personeel</b>			
Honoraria inhoudelijk management	€ 19.686	€ 13.940	€ 15.840
Honoraria projectleider	€ 23.162	€ 27.880	€ 27.411
Honoraria PR & communicatie	€ 2.686	€ 1.743	€ 4.476
Honoraria sprekers	€ 500	€ 581	€ 300
Honoraria Technicus	€ -	€ -	€ -
Honoraria overige medewerkers	€ 800	€ 1.162	€ 3.726
Vrijwilligers	€ 1.270	€ 1.000	€ 1.216
Reis- en verblijfskosten activiteiten	€ 801	€ 2.500	€ 2.710
<b>Totaal activiteitenlasten personeel</b>	<b>€ 48.905</b>	<b>€ 48.806</b>	<b>€ 55.679</b>
<b>Activiteitenlasten materieel</b>			
Huur locaties	€ 2.150	€ 1.162	€ 848
Aanpassing locaties	€ 450	€ -	€ -
Techniek locaties	€ 1.780	€ -	€ -
Catering	€ 316	€ 290	€ 253
Transport	€ -	€ -	€ -
Website	€ 819	€ 116	€ 914
Drukwerk & Distributie	€ 72	€ -	€ -
Ontwerp PR & Communicatie	€ 960	€ 290	€ 225
Documentatie & Verslaglegging	€ 6.444	€ 174	€ 150
Overige publiciteitskosten	€ -	€ 500	€ -
Coproductie bijdrage projecten	€ -	€ -	€ 7.248
Nagekomen kosten voorgaande jaren	€ 704	€ -	€ -
Overige projectkosten	€ 272	€ 581	€ 596
<b>Totaal activiteitenlasten materieel</b>	<b>€ 13.966</b>	<b>€ 3.113</b>	<b>€ 10.234</b>

### Toelichting afwijkingen lasten

De grootste afwijkingen in de lasten ten opzichte van de begroting zijn te zien bij de activiteitenlasten materieel en de beheerslasten personeel. Het grootste verschil te zien bij de beheerslasten personeel is te zien bij het honorarium voor zakelijke leiding. Deze kosten zijn verplaatst naar honoraria inhoudelijk management. Beide werkzaamheden worden door dezelfde persoon uitgevoerd en in de praktijk wordt er meer tijd besteed aan inhoudelijk management dan aan zakelijke leiding en horen deze kosten eerder bij de activiteiten dan bij beheer.

Er zijn verder minder kosten gemaakt voor PR en overige werkzaamheden. De activiteitenlasten zijn hoger, met name voor documentatie en technische kosten – twee posten die niet voorzien waren.

Huisvestingskosten zijn lager, een van de kantoorruimtes waar Netwerk Democratie gebruik van maakte is dit jaar opgezegd.

### Bezoldiging bestuurders

Het bestuur is onbezoldigd.

### Directie

De directie bestaat uit één persoon een algemeen directeur, die zowel de zakelijke alsook het inhoudelijke management voert. Ze werkt geen vast aantal uren, maar richt haar werktijden in naar behoefte van de werkzaamheden van de stichting. Zij ontvangt jaarlijks een bedrag van +/- €24.000 (excl. btw).